

Titlu: **Politica RBRO privind previziunile**

Cuprins:

1. Aspecte generale
2. Detalii legate de flux

1. Aspecte generale

Planificarea financiara a Bancii reprezinta un proces complex in care interactioneaza structuri din toate diviziile Bancii, cu scopul final de a trasa liniile directe pentru activitatea Bancii atat dintr-o perspectiva tactica, cat si strategica. Previziunile sunt in principiu de doua tipuri: definite pentru un orizont de timp relativ scurt (finalul anului curent) si mediu (urmatorii 3 ani), iar accentul cade in primul caz preponderent pe acuratetea estimarilor, iar in al doilea caz pe directiile strategice si actiunile, proiectele si masurile care trebuie implementate pentru a mobiliza intreaga organizatie spre atingerea respectivelor obiective pe termen mediu.

Periodicitatea proceselor de planificare este anuala pentru buget si planul pe termen mediu si respectiv trimestriala (sau ori de cate ori este necesar) pentru estimarile aferente anului in curs.

2. Detalii legate de flux

Procesul de planificare este coordonat de zona de Control financiar, care este responsabila cu elaborarea unui proces coerent, eficace si eficient si cu mentinerea unui mediu transparent de lucru cu toate partile implicate. De asemenea, se ocupa de comunicarea in timp util si precis a planului de lucru, a obiectivelor, constrangerilor, asumptiilor si rezultatelor finale catre toate zonele implicate.

Schematic, un proces tipic de planificare include urmatoarele zone si activitati principale:

Fig. 1 - principalele activitati aferente procesului de planificare

